

INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

República de Senegal



**EMBAJADA DE LA REPÚBLICA ARGENTINA
EN LA
REPÚBLICA FEDERAL DE NIGERIA**

Sección Económica y Comercial

Abril 2018

Embajada Argentina en Nigeria



CONTENIDO

1. DATOS BÁSICOS.....	3
INFORMACIÓN GENERAL.....	3
HISTORIA	5
SISTEMA POLÍTICO	5
GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS.....	7
POBLACIÓN, CENTROS URBANOS Y DIVISIÓN POLÍTICA	9
INGRESO PER CÁPITA, INDICADORES DE DESARROLLO, FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS	11
SISTEMA BANCARIO.....	12
POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA.....	14
INFRAESTRUCTURA, TRANSPORTE Y COMUNICACIONES.....	15
2. PANORAMA ECONÓMICO DEL PAÍS	19
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA Y PRINCIPALES SECTORES.....	19
PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS	23
3. EVOLUCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR	25
SOCIOS COMERCIALES	26
PRINCIPALES SECTORES DEL COMERCIO	27
TURISMO	29
4. INTERCAMBIO ECONÓMICO ARGENTINA – SENEGAL	31
5. ACCESO AL MERCADO	33
IMPORTACIONES PROHIBIDAS.....	34
6. POSIBILIDADES DE ALIANZAS.....	36



1. DATOS BÁSICOS

1.1 INFORMACIÓN GENERAL



Senegal está situado en la costa occidental de África, sobre el océano Atlántico. Tiene una superficie de 196.722 km² (aproximadamente catorce veces más chico que la República Argentina y un poco más del doble que Portugal).

La frontera más larga del país es con Mauritania al norte, la cual tiene una extensión de 813 km a lo largo del río Senegal. Al este mantiene una frontera de 419 km con Mali, en el sudeste se encuentra Guinea (330 km de frontera) y al sudoeste Guinea-Bissau (338 km), ambas fronteras a lo largo del río Casamance. Senegal es uno de los pocos países que tiene un enclave cercano dentro de sus fronteras: la pequeña nación de Gambia en el interior, que tiene una frontera de 740 km con Senegal.

Senegal es conocido como la "Puerta de África" y cuenta con múltiples rutas aéreas y marítimas. El país se encuentra en un límite ecológico donde convergen terrenos semiáridos, costa marítima y selva tropical. Este entorno diverso ha dotado a Senegal de una amplia variedad de vida vegetal y animal. Es de este rico patrimonio natural que se eligieron los símbolos nacionales del país, el baobab y el león.



Senegal realiza reclamos marítimos de una zona contigua de 24 millas náuticas (44,4 km; 27,6 millas), un mar territorial de 12 millas náuticas (22,2 km; 13,8 millas) y una zona económica exclusiva de 370 km (200 millas náuticas; 230 millas). También reclama una plataforma continental de 200 millas náuticas (370,4 km; 230,2 millas), o hasta el borde del margen continental. El punto más bajo en Senegal es el Océano Atlántico, a nivel del mar. El punto más alto es una característica sin nombre a 2,7 km al sureste de Nepen Diakha a 648 m (2.126 pies).

El clima en Senegal presenta una temporada tropical, caracterizada por ser cálida, húmeda y lluviosa, que se extiende de mayo a noviembre. La estación seca, que va de diciembre a abril, está dominada por el viento cálido y seco de Harmattan. Las estaciones secas y húmedas bien definidas resultan de los vientos invernales del noreste y los vientos del suroeste de verano.

Nombre oficial: República de Senegal

Independencia: 4to Abril 1960 (del Francia)

Fiesta Nacional: 4to de Abril

Capital: Dakar

Superficie: 196.722 km²

Límites: Mauritania (813 km), Mali (419km), Guinea (330 km), y Guinea-Bissau (338 km)

Población: 15,7 millones (Agencia Nacional de Estadística y Demografía, 2018)

Tasa de Crecimiento: 2,9% (Banco Mundial, 2016)

Densidad: 80 hab.km² (Agencia Nacional de Estadística y Demografía, 2018)

Esperanza de vida al nacer: 62,10 años (2017)

Índice de alfabetización: 57,7% (2017)

Religión: Islam (96,1%), Cristianismo (3,6%), Animista (0,3%)

Índice Desarrollo Humano: 0,494 (PNUD, 2015)

Lengua oficial: francés (oficial), wolof, Pular, Jola, Mandinka, Serer, Soninke

Recursos naturales: Petróleo, pescado, cacahuetes, fosfato, mineral de hierro, oro, titanio.

PIB: U\$D 16,06 mil millones de dólares (FMI, 2017)

PIB per cápita: U\$D 958,07 (Último datos disponibles Banco Mundial, 2016)

Inflación: 2,1% (FMI, 2017)

Desempleo: 9,5% (Banco Mundial, 2017)

Tasa de Crecimiento real: 6,8% (FMI, 2017)

Moneda: La moneda de curso legal en Senegal es el El franco CFA del África Occidental (CFA) que se divide en 100 Céntimos. Los billetes circulantes son de 10.000, 5.000, 2.000, 1.000, 500 Francos CFA y las monedas son de 500, 250, 200, 100, 50, 25, 10, 5, 1 francos CFA

Facilidad para hacer negocios: Ocupa lugar 140 con una puntuación de 49,31 (Fuente: Banco Mundial, 2018)

Código telefónico país: +221

Operadores telefonía móvil: Orange, Tigo, Expresso



Electricidad: 864 Megavatios

Jefe de Estado: Macky Sall (2012 - 2019)

Jefe de Gobierno: Mohammed Abdallah Boun Dionne (2014 - 2019)

1.2 HISTORIA

Los primeros habitantes en Senegal fueron cazadores y alrededor del año 3.000 A.C. aprendieron a cultivar¹. La región hoy conocida como Senegal nació cuando el imperio de Ghana cayó, luego de los ataques del reino senegalés en el norte de Takrur / Tekrur, junto con su poderoso aliado musulmán de la dinastía Almorávide. Alrededor de ese tiempo, se fundó al sur el reino Jolof. Se convirtió en una región vasallo del gran Imperio Mali.

Las regiones Jolof y Takrur fueron liberadas de servir imperios más grandes. Pero pronto enfrentaron otra amenaza. En el siglo XV, los comerciantes portugueses establecieron estaciones comerciales costeras de oro y esclavos.

En el siglo XVII, su posición fue tomada por los holandeses y luego por los franceses. (Los británicos se concentraron en el río Gambia). La colonia francesa de Saint-Louis fue fundada en 1659, donde se formó una cultura franco-africana única, con comerciantes franceses que se casaron con senegaleses de raza mixta².

Cuando la trata de esclavos fue abolida por los europeos en el siglo XIX, los franceses comenzaron a exportar goma arábica y cacahuets de Senegal.

La expansión francesa hacia el interior fue resistida por los pueblos musulmanes, encabezada por famosos líderes espirituales como El Jajj Omar Tall y Cheikh Amadou Bamba. Sin embargo, fueron derrotados y los franceses se establecieron en África occidental tras la conferencia de Berlín de 1884-5.

En 1946, al igual que otras partes de África occidental francesa, Senegal se convirtió en un territorio de ultramar de Francia. En enero de 1959, Senegal y el Sudán francés se fusionaron y formaron la Federación de Malí, la cual obtuvo la independencia el 20 de junio de 1960. Debido a dificultades políticas internas, la Federación de Malí se separó el 20 de agosto de 1960., proclamando Senegal y el Sudán francés (renombrado como la República de Mali) su independencia.

Senegal adoptó un sistema parlamentario. El primer presidente fue Léopold Sédar Senghor y su primer ministro Mamadou Dia. En diciembre de 1962, su rivalidad política provocó un intento de golpe de Estado por parte del primer ministro Dia, el cual fue sofocado y Dia fue arrestado y encarcelado. Senegal, posteriormente, adoptó una nueva constitución que consolidó el poder del presidente. Senghor se mantuvo en el poder durante 20 años y debido las dificultades

¹ Lambert, Tim. "A Brief History of Senegal." *Local Histories*, www.localhistories.org/senegal.html.

² "Senegal - History & Politics." Our Africa, www.our-africa.org/senegal/history-politics.



económicas que enfrentaba el país, renunció a favor de su protegido, Abdou Diouf, quien gobernó por los próximos 20 años.

Diouf inició un proceso de liberalización, tanto económica como política, el cual incluyó la venta de empresas estatales y la autorización de partidos políticos. En marzo de 2000 se realizaron elecciones y partido de oposición, liderado por Abdoulaye Wade, ganó con el 60% de los votos. En enero de 2001 los senegaleses adoptaron una nueva constitución en la que se redujo el mandato presidencial de siete a cinco años, permitiendo la reelección por una única vez y se otorgó a las mujeres los mismos derechos de propiedad que los hombres.

Wade fue reelegido para un segundo mandato en febrero de 2007. A pesar de los límites del mandato constitucional, se postuló para un tercer mandato en 2012, lo cual desató protestas violentas que amenazaron con desestabilizar el país. Wade perdió en segunda vuelta ante el ex primer ministro y actual presidente de Senegal, Macky Sall.

1.3 SISTEMA POLÍTICO

Senegal es una de las democracias más estables de África. Desde su independencia de Francia en 1960 ha fortalecido considerablemente sus instituciones democráticas. Senegal fue uno de los primeros países africanos en introducir un sistema multipartidista, con el gobierno reconociendo a los partidos de la oposición desde 1974³. A pesar de una separación constitucional de religión y estado, la política senegalesa siempre ha tenido vínculos estrechos con los líderes religiosos.

La República de Senegal sigue un modelo político-administrativo de naturaleza francesa y ha sido uno de los pocos países africanos que no ha vivido un golpe de Estado o un autoritarismo excepcionalmente severo desde su independencia en 1960.

La constitución establece una república democrática liberal⁴ con tres ramas de gobierno. El presidente es el jefe de estado y el titular del poder ejecutivo. El primer ministro el jefe de gobierno

El presidente de la República es elegido por sufragio universal directo por un período de 5 años (según la reforma constitucional aprobada por referéndum en marzo de 2016) y tiene un límite de dos mandatos⁵. El primer ministro es nombrado por el presidente.

La Asamblea Nacional es unicameral y está integrada por 150 miembros, elegidos por un período de cinco años, mediante voto popular.

³ Darnton, John. "Multiparty System Is Being Revived in Senegal." *The New York Times*, The New York Times, 17 July 1976, www.nytimes.com/1976/07/17/archives/multiparty-system-is-being-revived-in-senegal-amendment-stirs-ire.html.

⁴ *Senegal - Business Law Handbook Volume 1: Strategic Information and Basic Laws*. International Business Publications, USA, 2013.

⁵ Batvina, Iryna. "Senegal: Political Structure." *Best Country*, www.best-country.com/africa/senegal/political_structure.



1.4 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

El Gobierno está integrado por el Primer Ministro, Mahammed Abdallah Boun Dionne, y demás Ministros. El Consejo de Ministros es nombrado por el primer ministro en consulta con el presidente. El Primer Ministro responde ante el Presidente de la República y el Parlamento.

Administración económica y distribución de competencias

- **Ministro de Economía, Finanzas y del Plan** - <http://www.finances.gouv.sn/>

Titular: Sr. Amadou Bâ

Tiene competencia sobre la administración aduanera y fiscal, y los departamentos de financiación exterior e inversiones y deuda. Posee seis (6) direcciones generales:

- Dirección General del Sector Financiero y Competitividad (DGSFC) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/114-direction-generale-du-secteur-financier-et-de-la-competitivite>
- Dirección General de Planificación y Política Económica (DGPPE) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/69-direction-generale-du-plan>
- Dirección General de Finanzas (DGF) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/28-direction-generale-des-finances-dgf>
- Dirección General de Contabilidad Pública y del Tesoro (DGCPT) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/27-direction-generale-de-la-comptabilite-publique-et-du-tresor-dgcpt>
- Dirección Aduanera (DGD) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/26-direction-generales-des-douanes-dgd>
- Dirección General de Impuestos y Dominios (DGID) - <http://www.finances.gouv.sn/index.php/direction-generale/25-direction-generales-des-impots-et-des-domaines-dgid>

- **Ministerio de Promoción de Inversiones y Asociaciones Público Privadas** -

<http://www.investissements.gouv.sn/>

Titular: Sra. Khoudia Mbaye

Su responsabilidad es implementar estrategias apropiadas para atraer inversiones nacionales y extranjeras, ya sea en forma de inversión directa o inversión financiera; asegurar la competitividad del entorno empresarial y hacerlo favorable a las iniciativas privadas; identificar e implementar las reformas administrativas necesarias para el desarrollo del sector privado, y facilitar los procedimientos de inversión, producción y comercio. Además, identifica y negocia, en colaboración con los ministerios interesados, alianzas público-privadas entre el Estado y los inversores privados, nacionales y extranjeros, en relación con programas y proyectos de interés estratégico nacional.



Adicionalmente, lleva a cabo los estudios necesarios para hacer más atractivo el marco legislativo y reglamentario para la promoción de asociaciones público-privadas. Otras responsabilidades consisten en analizar formas innovadoras de cooperación con los socios para el desarrollo, lo que implica un mayor uso de los mecanismos de mercado, y participar en proyectos de infraestructura. Como parte de los servicios digitales de gobierno, el Ministerio garantiza la implementación de una política de promoción del gobierno electrónico y garantiza, para este fin, la supervisión de la Agencia Informática del Estado (ADIE). Posee cuatro (4) agencias estatales:

- Dirección de Estrategias y Prospectiva (DSP) - <http://www.investissements.gouv.sn/?q=la-direction-des-strat%C3%A9gies-et-de-la-prospective-dsp>
- Dirección de Finanzas y Asociaciones Público-Privadas (DFPPP) - <http://ppp.gouv.sn/>
- Dirección de Promoción de Inversiones (DPI) - <http://investinsenegal.com/>
- El Servicio de Administración General y Equipamiento - <http://www.investissements.gouv.sn/?q=le-service-de-l%E2%80%99administration-g%C3%A9n%C3%A9rale-et-de-l%E2%80%99équipement>

- **Ministerio de Comercio, Sector Informal, de Consumo, de la Promoción de los Productos Locales y de las PYME**

Titular: Sr. Alioune Sarr

Encargado de las relaciones comerciales, negociación de acuerdos y promoción de exportaciones. El ministerio está compuesto por cinco (5) direcciones:

- Dirección de Comercio Interior - http://www.commerce.gouv.sn/article.php3?id_article=173
- Dirección de Comercio Exterior - http://www.commerce.gouv.sn/article.php3?id_article=174
- Dirección de PYME - http://www.commerce.gouv.sn/article.php3?id_article=176
- Dirección de Emprendimiento - http://www.commerce.gouv.sn/article.php3?id_article=295
- Dirección de Administración y Equipamiento - http://www.commerce.gouv.sn/article.php3?id_article=177

Dentro de los ministerios sectoriales de mayor interés, se destacan:

- Agricultura y Equipamiento Rural (Sr. Papa Abdoulaye SECK).
- Ministerio de Industria y de la Pequeña y Mediana Industria (MIPMI) (Sr. Moustapha DIOP).
- Ministerio de Pesca y Economía Marítima (Sr. Oumar GUEYE).
- Ministerio de Turismo (Sr. Mame Mbaye Niang).



- Ministerio de Transportes Aéreos y de Desarrollo de Infraestructuras Aeroportuarias (Mme.
- Maimouna Ndoye Seck).
- Ministerio de Petróleo y Energía (Sr. Mansour Elimane Kane).
- Ministerio de Ganadería y Producciones Animales (Sra. Aminata Mbengue Ndiaye).
- Ministerio a cargo del Seguimiento del PSE, (Sr. Abdul Aziz)
- Ministerio de Infraestructuras, Transportes Terrestres y Ordenación? (Sr. Abdoulaye Daouda
- Diallo); al que está adscrita AGEROUTE (Agencia de construcción de carreteras).
- Ministerio de Renovación Urbana, Hábitat, y Condiciones de Vida (Sr. Diéne Farba SARR).
- Ministerio del Medio Ambiente y del Desarrollo Sostenible (Sr. Mame Thierno Dieng).

1.5 POBLACIÓN, CENTROS URBANOS Y DIVISIÓN POLÍTICA

Con 15.726.037 de habitantes (datos de la Agencia Nacional de Estadística y Demografía de Senegal), Senegal se encuentra en el puesto 71 en términos de población. El 44.4% de la población vive en las ciudades del país⁶.

Tiene una edad media de 18,2 años y una tasa de crecimiento equivalente a 2,39% por año. En 2030 se estima que la población total alcanzará los 22 millones de personas⁷.

Senegal se caracteriza por un mosaico de grupos étnicos – más de 36 – aunque seis son los mayoritarios: Wolof 43%, Fulani 24%, Serer 15%, Jola 4%, Mandinka 3%, Soninke 1%, otros 10% (incluye europeos y personas de ascendencia libanesa).

⁶ "The World Factbook: SENEGAL." Central Intelligence Agency, 26 Mar. 2018, www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/sg.html.

⁷ Holle Energy. Senegal Energy Sector Analysis: Petroleum & Gas. Netherlands Enterprise Agency, 2017, www.rvo.nl/sites/default/files/2017/09/Report-Energy-sector-Senegal.pdf



Senegal: Mapa con los 14 Regiones

El país se encuentra dividido en 14 regiones, cada una de las cuales es administrada por un Consejo Regional. Asimismo se subdivide en 45 departamentos. Las principales ciudades de Senegal son Dakar, Pikine, Touba y Thies.

La distribución ocupacional de la población por sectores de la economía es la siguiente:

- **Agricultura:** 51,4%⁸
- **Industria:** 20,7%⁹
- **Servicios:** 27,9%¹⁰

Regiones	Departamentos
Dakar	Dakar
	Guédiawaye
	Pikine
	Rufisque
Diourbel	Bambey
	Diourbel
	Mbacké

Regiones	Departamentos
Saint-Louis	Dagana
	Podor
	Saint-Louis
Tambacounda	Bakel
	Koumpentoum
	Tambacounda
	Goudiry

⁸ Banco Mundial, Senegal: empleo en la agricultura (% del empleo total). Mar. 2017, data.worldbank.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?locations=SN.

⁹ Banco Mundial. Senegal: Empleo En La Industria (% Del Empleo Total). Mar. 2017, data.worldbank.org/indicator/SL.IND.EMPL.ZS.

¹⁰ Banco Mundial. Senegal: Empleo En Servicios (% Del Empleo Total). Mar. 2017, data.worldbank.org/indicator/SL.SRV.EMPL.ZS.



Fatick	Fatick
	Foundiougne
	Gossas
Kaolack	Kaolack
	Guinguinéo
	Nioro du Rip
Kolda	Kolda
	Vélingara
	Médina Yoro Foulah
Louga	Kébémér
	Linguère
	Louga
Matam	Kanel
	Matam
	Ranéroú

Thiès	M'bour
	Thiès
	Tivaouane
Ziguinchor	Bignogna
	Oussouye
	Ziguinchor
Kaffrine	Birkilane
	Kaffrine
	Malem-Hodar
	Kounguel
Kédougou	Kédougou
	Salemata
	Saraya
Sédhiou	Boukiling
	Goudomp
	Sédhiou

1.6 INGRESO PER CÁPITA, INDICADORES DE DESARROLLO, FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS

De acuerdo a datos del FMI, el PBI per cápita de Senegal alcanzó los 1.105,79 dólares en 2017, el máximo histórico jamás alcanzado. No obstante, cabe destacar que dicha cifra se encuentra muy por debajo de la media mundial. El mínimo histórico, por su parte, se registró en 1969 y fue de 238 dólares, según datos del Banco Mundial.

En 2015 el Índice de Desarrollo Humano (IDH) de Senegal fue 0.494¹¹, lo que colocó al país en la categoría de bajo desarrollo humano, posicionándolo en el puesto 162 de 188 países. Entre 1990 y 2015, el IDH de Senegal pasó de 0,367 a 0,494, un aumento del 34,6 por ciento. El INB per cápita, por su parte, aumentó un 25.9 por ciento entre 1990 y 2015.

En cuanto al ambiente y las facilidades para hacer negocios, de acuerdo a la encuesta anual del Banco Mundial "Doing Business 2018", Senegal se encuentra en el puesto 140, subiendo 7 lugares respecto del año 2017.

11 PNUD. Informe De Desarrollo Humano De Senegal. hdr.undp.org/en/countries/profiles/SEN.



1.7 SISTEMA BANCARIO

El sistema bancario en Senegal está compuesto por 25 bancos comerciales¹² concentrados en las tres ciudades más grandes. Los bancos componen alrededor del 90 por ciento del sistema financiero. Los cinco bancos más grandes representan el 66 por ciento de los activos y recaudan el 79 por ciento de los depósitos. Un gran número de instituciones microfinancieras (IMF, 234 establecimientos) suministran servicios financieros limitados dirigidos a hogares de menores ingresos. Aunque cubren tanto las regiones urbanas como las rurales, alrededor de la mitad de la actividad del sector se concentra en el gran Dakar. Las compañías de seguros (25) representan la mayor parte del resto del sistema financiero nacional. El mercado regional de valores y acciones es una fuente marginal de financiamiento, excepto para el gobierno.

Como miembro de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMOA), Senegal comparte una moneda común con los Estados miembros. La política monetaria de la Unión es diseñada por el Banco Central de África Occidental (BCEAO por sus siglas en).

El Banco Central, los gobiernos y los bancos regionales emiten bonos y letras del Tesoro, y los estados miembros han comenzado a emitir cada vez más letras del Tesoro para financiar el gasto público en un esfuerzo por alejarse de los préstamos del Banco Central, aunque el BCEAO continúa siendo la entidad emisora más importante en la región.

¹² "Paisaje Bancario." Unión Monetaria Del África Occidental | Banco Central De Los Estados Del África Occidental, 31 Dec. 2017, www.bceao.int/fr/content/paysage-bancaire.



BANQUE INTERNATIONALE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE DU SENEGAL (BICIS)

BICIS

2, avenue du Président Léopold Sédar
Senghor. BP 392, Dakar – Sénégal
Tel.: (+221) 818 04 06 06
Web: <http://www.bicis.sn/>

BANK OF AFRICA SENEGAL (BOA)

4, Avenue Léopold Sédar Senghor B.P. 1992
DAKAR
Tél: 33.849.62.40
Web: <https://www.boasenegal.com/fr>
Email: boadg@orange.sn

BANQUE ATLANTIQUE

40, Boulevard de la République B.P. 50780 RP
DAKAR
Tél: +221 33 849 92 92
Web: www.banqueatlantique.net

BANQUE DE L'HABITAT DU SENEGAL (BHS)

69, Bld Général De Gaulle B.P. 229 DAKAR
Tél.: +221 33 839 33 33
Web: www.bhs.sn
Email: bdld10@calva.com/mariefall@bhs.sn

BANQUE DES INSTITUTIONS MUTUALISTES D'AFRIQUE DE L'OUEST (BIMAO)

Sacré-Coeur 3 Pyrotechnie VDN, BP 15098
Dakar
Tel.: +221 33 859 86 59
Web: <http://www.bimao.sn/>
Email: bimao@bimao.sn

BANQUE ISLAMIQUE DU SENEGAL (BIS)

Rue Huart X Amadou Assane Ndoye
Immeuble Fayçal B.P. 3381 DAKAR
Tél.: +221 33 849 62 62
Web: <http://www.bis-banque.com>
Email: bis@orange.sn / contact@bis-bank.sn

BANQUE REGIONALE DES MARCHES (BRM)

14, Avenue Birago Diop Point E DAKAR
Tél.: +221 33 889 60 80
Web: www.brmbank.com
Email: brm@brm.com

BANQUE SAHELO SAHARIENNE POUR L'INVESTISSEMENT ET COMMERCE (BSIC)

Cité Keur Gorgui - VDN B.P. 4106 DAKAR
Tél.: +221 33 889 58 58
Web: <http://www.bsicbank.com/senegal/>
Email: bsic.senegal@bsicbank.com.sn

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE DU SENEGAL (CNCAS)

31-33 Rue Amadou Assane Ndoye B.P. 3890
DAKAR
Tél : +221 33 839 36 36
Email: cncas@cncas.sn
Web: <https://www.cncas.sn>

CBAO GROUPE ATTJARI Wafa BANK (CBAO)

1, Place de l'indépendance B.P. 129 DAKAR
Tél.: +221 33 839 96 96
Web: <https://www.cbao.sn/>
Email: cbao@cbao.sn

CITIBANK SENEGAL

2, Place de l'Indépendance B.P. 3391 DAKAR
Tél.: +221 33 849 11 11
Web:
<http://www.citigroup.com/citi/about/countries-and-jurisdictions/senegal.html>
Email: salimata.boye@citicorp.com

CREDIT DU SENEGAL

Boulevard Djily Mbaye X Huart B.P. 56 DAKAR
Tél.: +221 33 849 00 00
Email: cl-senegal@creditdusenegal.com
Web: <http://www.creditdusenegal.com>



CREDIT INTERNATIONAL SA(C I SA)

BLD Djily MBAYE X Henry Duman B.P.
50117dkrRP DAKAR

Tél.: +221 33 889 18 18

Web: www.cisenegal.com

Email: info@cisenegal.com

BGFIBANK SENEGAL

122, Rue Félix Faure x Bd de la République BP
12500 Dakar

Tel.: + 221 33 839 97 00

Web: <http://senegal.groupebgfibank.com/>

Email: Eqc.sn@bgfigroupe.com

ECOBANK SENEGAL (ESN)

KM 5, Avenue Cheikh Anta Diop B.P. 9095 CD
DAKAR

Tél : +221 33 859 99 99

Web: <https://www.ecobank.com/sn/personal-banking>

Email: ecobanksn@ecobank.com

INTERNATIONAL COMMERCIAL BANK SENEGAL (ICB-SENEGAL)

18, Avenue Léopold Sédar Senghor BP 32 310
Dakar

Tél.: +221 33 842 07 42 / 33 823 56 47

Web: www.icbbank-senegal.com

Email: philippe.kpenou@icbank-senegal.com

SOCIETE GENERALE DE BANQUES AU SENEGAL (SGBS)

19 Avenue Senghor

Tel.: +221 33 839 55 00

Web: <http://societegenerale.sn/>

UNITED BANK FOR AFRICA SENEGAL (UBA)

Route des Almadies Zone 12 Lot D B.P. 11476
PEYTAVIN DAKAR

Tél.: +221 33 859 51 00

Web: <https://www.ubagroup.com/countries/sn>

Email: cfcsenegal@ubagroup.com

BANQUE NATIONALE ECONOMIQUE DE DEVELOPEMENT (BNDE)

Av Lamine GUEYE x Place Soweto, Immeuble
Rivonia - Dakar

Tél.: +221 33 829 20 20

Web: <http://www.bnde.sn/>

Email: contact@bnde.sn

BANQUE DE DAKAR

Sacre coeur 3 lot 25

Tel.: +221 33 849 86 00

Web: <http://www.bdk.sn/>

ORABANK SÉNÉGAL

40, avenue Jean Jaurès x Carnot BP : 14 634
Dakar-Peytavin

Tel: +221 33 889 80 00

Web:

<https://www.orabank.net/fr/filiale/senegal>

Email: brssenegal@orange.sn

DIAMOND BANK SENEGAL

41, Rue Carnot B.P. 32101 DAKAR

Tél.: +221 33 829 69 00

Email: sncisse@diamondbank.com /

ecoute@diamondbank.com

Web: <http://senegal.diamondbank.com/>

BANQUE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE DU MALI (BCI-MALI), SUCCURSALE DU SENEGAL

15, Bd de la République BP 11243 Dakar

Tel: +221 33 822 37 37

Web: [http://www.bci-](http://www.bci-banque.com/banque/senegal/fr/)

[banque.com/banque/senegal/fr/](http://www.bci-banque.com/banque/senegal/fr/)

Email: infosn@bci-banque.com

CORIS BANK SENEGAL

122, Avenue Peytavin, Dakar, Senegal

Web: www.corisbank.sn

POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA

Senegal forma parte de la Unión Monetaria del África Occidental (WAMU), la cual reconoce una misma unidad monetaria -el franco de la Comunidad Financiera Africana (CFFA)- emitida por el



Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO). La Política Monetaria es diseñada por un Comité de Política Monetaria que es responsable de definir la política monetaria dentro de la WAMU, así como sus instrumentos.

En 2014 el gobierno senegalés lanzó el Plan Senegal Emergente (PSE), el cual define la política de desarrollo económico de Senegal a largo plazo¹³. Se trata de un conjunto de políticas estratégicas diseñadas con el objetivo de convertir a Senegal, para el año 2035, en un país emergente y un hub logístico, industrial, minero, aéreo y turístico para la región.

El PSE se construye sobre 3 ejes:

1. Transformación estructural de la economía y crecimiento;
2. Capital humano, protección social y desarrollo sostenible; y
3. Gobernanza, instituciones, paz y seguridad;

Y se basa, a su vez, en 3 objetivos económicos a lograr durante los próximos 10 años:

- I. Una tasa de crecimiento del 7-8% anual;
- II. La creación de 600.000 empleos formales; y
- III. Alcanzar un PBI per cápita de 1.500 USD.

1.8 INFRAESTRUCTURA, TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

Senegal se encuentra conectado con los países de la subregión a través de puertos, aeropuertos y una red de carreteras de calidad.

La red de carreteras puede considerarse buena según los estándares de África Occidental, experimentado una gran evolución durante la última década. En 2016, la red de carreteras en Senegal -según datos de Ageroute- tenía una longitud de 16.496 km¹⁴, incluidos 5.956 km de carreteras pavimentadas (36%) y 10.540 km de caminos no pavimentados (64%).

Sin embargo, la infraestructura de transporte enfrenta una serie de desafíos, como por ejemplo asegurar la disponibilidad de recursos para el mantenimiento de la red de carreteras, cumplir las regulaciones sobre sobrecarga en el corredor regional Dakar-Bamako y mejorar la calidad de selección y priorización de proyectos para el uso de fondos públicos. Otros desafíos están fomentando una mayor participación privada en el sector, que podría ser una fuente alternativa de financiamiento para la infraestructura de transporte y el aumento de la accesibilidad rural, especialmente más allá de los centros cercanos a la red troncal principal y las líneas costeras.

13 "Sistema De Referencia Para La Política Económica y Social En El Mediano y Largo Plazo." Plan Emergente De Senegal (PSE), Gobierno De La República De Senegal, 2014, www.sec.gouv.sn/dossiers/plan-sénégal-emergent-pse

14 "Presentación De La Red De Carreteras." AGEROUTE Sénégal, Ministerio De Infraestructura, Transporte Terrestre y Desemclave, www.ageroute.sn/index.php/2015-01-19-14-35-48/réseau-routier/présentation.htm



Puertos: Debido a su posición geográfica privilegiada en la costa de África Occidental, el Puerto Autónomo de Dakar es un punto de encuentro para muchas rutas marítimas entre Europa, América y el continente africano. Está equipado con modernas infraestructuras y se adapta a todo tipo de transacciones. La terminal de contenedores "Baye Niass" cubre un área total de 24 ha a unos 700 metros de muelle, o tres atracaderos de 12 a 13 metros de profundidad. El puerto pesquero "Mame Limamou Laye" cubre un área de 10 hectáreas.

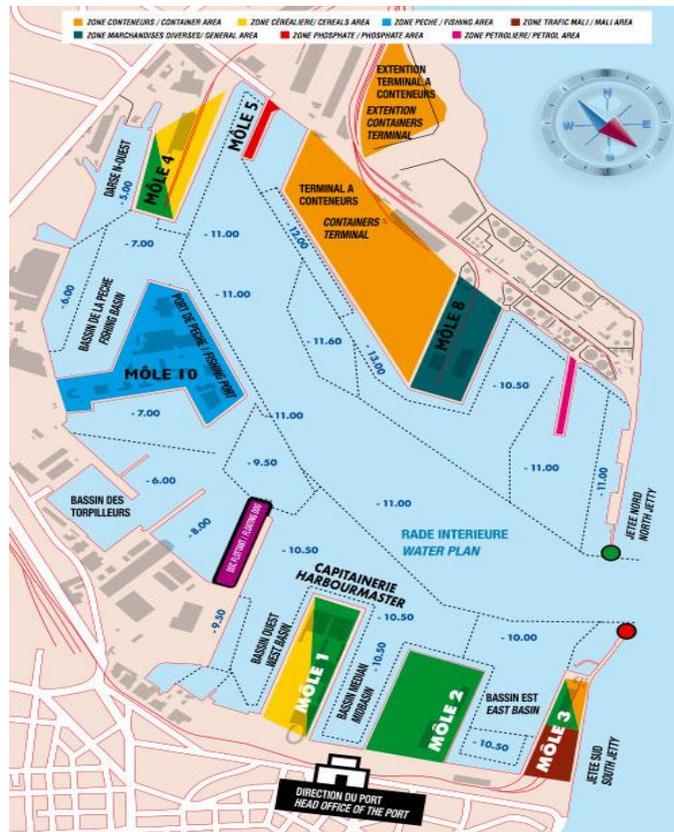
El puerto de Kaolack es un puerto fluvial ubicado en el río Saloum, a 200 km de la capital. Cubre un área de 11 ha y está a unas 58 millas náuticas de la desembocadura del río. Puede acomodar barcos de 2.500 toneladas calix 4.5 metros.

Recibe regularmente embarcaciones de Togo y Costa de Marfil. Adyacente a la ciudad de Kaolack, tiene una conexión vial apropiada que lo conecta con la ciudad y otras partes del país.

El puerto de Ziguinchor es el segundo puerto más grande del país en términos de volumen de tráfico. Facilita el comercio entre Dakar y el sur del país. Su principal activo es contribuir a la apertura y desarrollo del comercio de Casamance, "granero" de Senegal.

La conexión marítima entre Dakar y Ziguinchor está provista por el ferry "Aline Sitoé Diatta", gestionada por una empresa privada. E ferry puede transportar hasta 502 pasajeros, así como docenas de vehículos y cerca de 450 toneladas de carga. Separado de la desembocadura del río Casamance en 42 millas náuticas, el puerto de Ziguinchor tiene una profundidad de 5 metros en la parte inferior del mapa.

Transporte Aéreo: Senegal cuenta con 20 aeropuertos¹⁵, de los cuales 4 son internacionales (Dakar, San Luís, Ziguinchor y Cap Skirring).



Fuente: Puerto Autónomo De Dakar

¹⁵ Estudio De Caso Sobre Comercialización, Privatización y Supervisión Económica De Aeropuertos y Proveedores De Servicios De Navegación Aérea. OACI, www.icao.int/sustainability/CaseStudies/Senegal.pdf



Con el fin de acomodar adecuadamente el creciente número de pasajeros y mercancías, Senegal construyó el nuevo aeropuerto internacional de Blaise Diagne (AIBD), el cual se inauguró a fines del 2017.

El AIBD es el aeropuerto más grande de Senegal¹⁶. El megaproyecto que costó \$575 millones de dólares fue concebido como la pieza central de un nuevo y ambicioso programa de desarrollo para Senegal. El AIBD también tiene la intención de diversificar una economía que se ha vuelto dependiente de la capital, Dakar. La firma francesa Lagardère Travel Retail fue ontratada para operar 1.000 metros cuadrados de tiendas libres de impuestos en el sitio, y el equipo de AIBD está planificando el desarrollo comercial de los alrededores, incluidos hoteles, centros comerciales, restaurantes e instalaciones comerciales.

Desde su apertura en diciembre de 2017, registró 4.533 movimientos de aeronaves y recibió a 354.970 pasajeros, así como a dos nuevas aerolíneas¹⁷.

El aeropuerto de Cap Skirring en el sur es utilizado principalmente por los pasajeros durante la temporada turística, y en el norte, el aeropuerto de Saint-Louis tiene una pista de 1.900 metros capaz de manejar aviones grandes.

Ferrocarriles: Tras hacerse cargo de la retirada de la concesión a Transrail, se ha creado una nueva estructura por parte de los gobiernos de Senegal y Malí, lo que ha llevado a una reorganización de las líneas Dakar (Senegal) y Bamako (Mali): DAKAR-BAMAKO-FERROVIAIRE (DBF) El proyecto es de gran interés para muchos operadores económicos (especialmente en el sector minero). Varios actores como World y la Unión Europea están buscando formas de relanzar el proyecto con iniciativas público-privadas. Por el momento, el gobierno está lanzando licitaciones parciales para cubrir los tramos más urgentes: en 2016 ha sido la línea Dakar-Tambacounda, así como la construcción de un puerto seco en Tambacounda.

El proyecto sobre el que el gobierno ha mostrado mayor interés es el Tren Expreso Regional (TER), que conectará Dakar con el Aeropuerto Internacional Blaise Diagne (AIBD) a través de 57 km de vías. El proyecto ha sido adjudicado a empresas francesas (Alstom, Engie, Eiffage y Thales) y la construcción comenzó en diciembre de 2016. Es financiado por el Banco Africano de Desarrollo, la Agencia Francesa de Desarrollo y el Banco de Desarrollo Islámico. El tesoro francés

¹⁶ Monks, Kieron. "Senegal Abre Un Nuevo Aeropuerto de 575 millones de dólares." CNN, Cable News Network, 16 Nov. 2017, edition.cnn.com/2017/11/16/africa/senegal-new-airport/index.html

¹⁷ Agencia de noticias senegalesa. AIBD: 4.533 Movimientos De Aeronaves, 354.970 Pasajeros. 8 Feb. 2018, www.seneweb.com/news/Societe/aibd-4533-mouvements-d-rsquo-avions-354-_n_238628.html



también financia algunas partes del proyecto, como el material rodante. Las fechas previstas de finalización del proyecto están entre 2018 y 2019 y tiene un costo estimado de más de 738 millones de dólares en su primera fase de construcción.

Los desafíos son la rehabilitación de pistas y la modernización de las existencias móviles son urgentes para mejorar la calidad del servicio y la falta de fiabilidad, es urgente revisar el plan de inversión de emergencia propuesto ya que no satisface las necesidades, y mejorar la situación financiera de SITARAIL. Otro desafío es aumentar el nivel de tráfico más allá del punto de equilibrio (o alrededor de 600 millones de toneladas-km / año). Esto solo es posible, difícil, si se actualizan los rieles y las existencias de material rodante.

Telecomunicaciones: según los últimos datos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, Senegal ocupa el puesto 15 en África con un índice de desarrollo de telecomunicaciones de 2,53. De acuerdo con los últimos datos del Ministerio de Telecomunicaciones, el porcentaje de acceso a Internet es el 58,06%. El número de líneas móviles, en 2017, fue de 15.281.488 líneas, De acuerdo con el último informe de la autoridad reguladora, los principales operadores de telecomunicaciones son Orange (SONATEL, 55% en el sector móvil en el 2º semestre de 2016 y 97,1% de las líneas fijas), Tigo (MILICOM INTERNATIONAL CELLULAR, 23%), Expresso (SUDATEL, 22% móvil y 2,9% fijo).

Una de las principales debilidades del sector radica en la distribución desigual de la infraestructura en el territorio. En 2016, Senegal lanzó la Estrategia digital 2025, cuyo objetivo es estar en el top 5 de la economía digital africana. Los diferentes proyectos previstos en la estrategia incluyen la actualización del código de telecomunicaciones, reforzando la participación de las comunidades locales en el desarrollo digital y la implementación de la Plataforma de Tecnologías Digitales, la "aldea digital" de Diamandio, parcialmente financiada por el Banco Africano de Desarrollo, cuyo objetivo es transformar Senegal en una plataforma digital para el desarrollo de las TIC en la región.

Energía: La energía es uno de los sectores más ineficientes de la economía senegalesa, a pesar del costo de la combinación energética que mantiene una tendencia a la baja.

Las fuentes de energía son principalmente petróleo¹⁸ (suministra el 85% de la energía eléctrica producida en 2015, última información disponible) dejando la parte restante dividida entre hidroeléctrica (aproximadamente 10%), y la parte residual, gas, biomasa y solar, aunque se espera que esta parte aumente a corto plazo con las infraestructuras actualmente en curso para las importaciones de gas de Mauritania.

18 "Hoja De País - Senegal." Energías Renovables En África, 16 May 2016, www.energies-renouvelables-afrique.com/fiche-pays-le-senegal/.



La electricidad total producida en 2017 fue casi 4.000 Gw/h con un número total de clientes estimado en 1.321.472¹⁹. En 2016, se completó y puso en servicio la planta de 70 MW de Taiba Hdiane (se está llevando a cabo una expansión de 53MW), y la planta de Cap de Biches con 53 MW adicionales (y una extensión continua de 32 MW). La estrategia del gobierno es priorizar el carbón y las energías renovables, cuya presencia todavía es limitada hoy (se esperaba que estas generarían el 20% de la combinación energética en 2017). Además de eso, en 2016 se inauguraron las plantas de energía solar Bokhol (20 MW, el más grande de África Occidental) y Malicouda (11 MW), lo que sería el primer 2 de las 11 plantas fotovoltaicas programados. Si se incluye el proyecto eólico actual de Taiba Ndiaya (de 3*50 MW) en progreso, representa un aumento en la capacidad instalada de alrededor de 270 MW entre 2016 y mediados de 2017. Además, en 2016 se han lanzado nuevos proyectos solares bajo el régimen PPP y con el apoyo técnico y financiero de IFC (Grupo BM).

El desafío del sector de la energía proviene de una flota de plantas de energía que son insuficiente dada la explosión del consumo senegalés (cada vez más aire acondicionados, electrodomésticos, neveras, etc.) y en segundo lugar enormes deudas que el SENELEC tiene con la Société Africaine de Raffinage (SAR) (empresa de refinación que vende Senélec la mayor parte del combustible para la producción de electricidad). Senelec está constantemente al borde de la bancarrota y el SAR amenaza con cortar sus suministros de petróleo.

2. PANORAMA ECONÓMICO DEL PAÍS

2.1 DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA Y PRINCIPALES SECTORES

Después de décadas de crecimiento modesto, especialmente entre 2007 y 2013, el Gobierno de Senegal adoptó en 2014 el Plan Senegal Emergent (PSE) diseñado para ayudar al país a salir de un ciclo económico de bajo crecimiento y reducir la pobreza. La mayor competitividad, el avance en reformas estructurales y un entorno externo favorable dan muestra de que el crecimiento económico se ha acelerado, con tasas de crecimiento equivalentes al 6,5% en los últimos dos años y medio, lo que ha convertido a Senegal en una de las economías con mejor desempeño del África subsahariana.

Las perspectivas económicas de Senegal son positivas. Se prevé que el crecimiento económico alcance el 6,9% en 2018²⁰, y el plan económico del PSE para convertirse en un país de ingresos medianos apunta a tasas de crecimiento aún más ambiciosas de entre el 7,6% y el 8,3% de 2016 a 2018.

La economía de Senegal se basa en su sector agrícola, cuya producción principal es el maní, un sector industrial modesto y un sector de servicios en crecimiento. La agricultura y la industria

19 Cisse, Ndeye Aminata. "Los Ingresos De Ventas De Senelec Son De 386 Mil Millones En 2017." *SenePlus*, 5 Jan. 2018, www.seneplus.com/economie/le-chiffre-daffaire-de-senelec-seleve-386-milliards-en-2017.

20 Banco Mundial. *Senegal - Información General*. www.banquemondiale.org/fr/country/senegal/overview



pesquera, que emplean a más del 70% de la población y representan dos tercios de los ingresos de exportación, es altamente vulnerable a la disminución de las precipitaciones, la desertificación y los cambios en los precios mundiales de los productos básicos.

Según los últimos datos del año 2017 publicados por la Dirección de Pronósticos y Estudios Económicos del Ministerio de Economía y Finanzas, el sector primario representó el 18,1% del PIB de los cuales más de la mitad corresponden al sector agrícola, el 3,9% a ganadería, 1,8% a la pesca, 0,5% a la silvicultura y 2,0% a las actividades de extracción. Se espera que la actividad en este sector permanezca dinámica, con un crecimiento esperado de 7,4%, sufriendo una ligera desaceleración en comparación con 2016 (7,9%).

1 SECTOR PRIMARIO – SECTOR AGRÍCOLA



Las actividades del sector agrícola se proyectan en un 10,4%²¹, en relación con la implementación continua del Programa de Aceleración Agrícola de Senegal (PRACAS), para lo cual 2017 es un punto de referencia fundamental para el logro de los objetivos establecidos por el programa. Este programa se centra en sectores prioritarios, como el arroz, la

cebolla, la patata, los cacahuets y otros productos hortícolas fuera de temporada. En 2017, el objetivo de este programa fue lograr la autosuficiencia, especialmente en arroz, cebolla y papa, y generar un buen impulso en la producción de cacahuets y productos hortícolas, con el fin de tener un impacto positivo en la balanza comercial.

La ganadería y la caza ocupan el segundo lugar en la creación de valor agregado en el sector agropecuario. Se espera un aumento del 5,9%²³ en 2017, en comparación con el 5,8% en 2016. Este ligero aumento se debe principalmente al aumento en la producción de leche, huevos y aves de corral, pero también a la evolución positiva del ganado. La producción avícola continuó beneficiándose de la prohibición de importación de carne de ave, decretada en 2005 como resultado de la gripe aviar. Esto ha permitido el desarrollo de aves de corral industriales con una demanda estimada de 615 millones de unidades para el consumo²³.

La importancia de la pesca radica en gran parte de las variables, y especialmente en su fuerte peso social: representa aproximadamente las tres cuartas partes del consumo de proteínas de origen animal y emplea a unas 600.000 personas. Fue el sector de exportación de más alto rendimiento en 2016 (14,6%). La pesca artesanal (con alrededor de 20.000 canoas registradas) representa aproximadamente el 90% de las descargas (397.871 toneladas en 2016) y más del

21 Instituto Español de Comercio Exterior. "Senegal - ." Información Económica y Comercial, www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-pais/informacion-economica-y-comercial/estructura-de-la-oferta/index.html?idPais=SN



60% de la oferta de las empresas exportadoras. El sector industrial está compuesto por alrededor de 100 buques (menos del 10% de la captura total), en su mayoría pertenecientes a empresas mixtas con capitales europeas con fuerte presencia española, china y coreana.

Por su parte, la producción de leche es insuficiente para cubrir la demanda (53%²³ en 2016), por lo que la importación de leche en polvo es esencial para la producción de productos lácteos porque es la más afectada por la competencia de los productos importados. El Gobierno está trabajando para mejorar la raza bovina, con programas de inseminación artificial para aumentar la producción de leche.

Las condiciones estacionales de sequía prevalecen en la mayor parte del país. La preparación de la tierra y la siembra de los cultivos de cereales de 2017 comenzó con la llegada de las lluvias, generalmente a partir de junio²².

La recolección de maíz y mijo, los principales cereales secundarios producidos en el país, suele completarse en noviembre, mientras que la cosecha de arroz suele concluir en enero. Las condiciones meteorológicas favorables y el apoyo continuo del Gobierno al sector agrícola han contribuido a obtener una cosecha de cereales excelente por segundo año consecutivo. Las estimaciones oficiales sitúan la producción total de cereales de 2016 en alrededor de 2,1 millones de toneladas²⁴, ligeramente por debajo de la producción récord del año anterior, pero alrededor del 46 por ciento por encima de la media de los últimos cinco años. La producción de maíz fue 63 por ciento superior al nivel de los cinco años anteriores. Por el contrario, la producción de mijo, el cultivo básico más importante, disminuyó en 2016 en aproximadamente un 13 por ciento en comparación con la producción anterior, pero aún era un 16 por ciento superior a la media. Los buenos niveles de precipitación también mejoraron las condiciones de los pastos en todo el país.

Los buenos suministros de la nueva cosecha de 2016 han dado lugar a una disminución de los precios de los cereales secundarios. Por el contrario, los precios del arroz local e importado se han mantenido en general estables. En general, la producción nacional cubre aproximadamente la mitad de los requisitos de utilización de cereales del país. Por lo tanto, Senegal sigue dependiendo en gran medida de las importaciones de arroz del mercado internacional para satisfacer sus necesidades alimentarias.

Un gran segmento de la población senegalesa depende de la agricultura tradicional y de las actividades relacionadas con la ganadería para mantener sus medios de subsistencia y, por lo tanto, se mantiene en un estado de vulnerabilidad crónica debido a las impredecibles lluvias estacionales y las condiciones climáticas. Además, la alta tasa de dependencia de las importaciones de alimentos expone a la población a las fluctuaciones del mercado mundial.

22 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. "Briefs De Países." SMIAI - Sistema Mundial De Información y Alerta Temprana, 20 Apr. 2017, www.fao.org/giews/countrybrief/country.jsp?code=SEN



Calendario de cultivos de Senegal

(El principal cultivo alimenticio)*

Maní												
Maíz												
Mijo y sorgo												
Arroz												
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic

La Siembra
El crecimiento
La Cosecha



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura²⁴

2.1.2 SECTOR SECUNDARIO – SECTOR CONSTRUCCIÓN, AGROALIMENTERIA, ENERGÍA Y MINERIA

La economía senegalesa tiene una base de producción muy estrecha. En 2016, el peso del sector secundario fue del 19,0% del PIB²³, donde el sector de la construcción contribuyó con el 2,3%, la industria agroalimentaria contribuyó con el 4,1% y la electricidad con el 2% y la actividad minera el 2,2%. Ha habido un crecimiento agregado del 5,9% en el sector en 2017, en comparación con el 4,8% del año anterior. Esto es gracias al buen desempeño, especialmente en los subsectores de la fabricación de productos agroalimentarios, materiales de construcción, refinación y fabricación de productos químicos, así como el aserrado y cepillado de madera, combinado con la construcción de obras públicas y energía.

En general, el sector industrial no es muy competitivo y tiene poca proyección exportadora. Entre los factores explicativos se encuentran el alto costo de la energía, el débil clima comercial existente (que explica la débil atracción de la Inversión Extranjera Directa en el país) y la falta de una verdadera política industrial. Uno de los elementos más importantes en este campo es el desarrollo de tierras industriales y zonas económicas especiales.

2.1.3 SECTOR TERCIARIO – SECTOR COMERCIO, TRANSPORTE, TELECOMUNICACIONES, PÚBLICO Y ACTIVIDAD INMOBILIARIA

El sector terciario es el principal creador de riqueza para Senegal, contribuyendo con el 62,9% del PIB en 2017²³. Los principales subsectores son el comercio, que aportó el 11,7%, el transporte que representa el 3,9%, las telecomunicaciones con el 5,1% el sector público que equivale al 5,2%, y la actividad inmobiliaria que contribuye con el 8,6%.

Aunque su contribución al PIB es mucho mayor que la del sector primario, el efecto es el opuesto en términos de empleo. El sector terciario es responsable del 22% del empleo, mientras que el sector primario es responsable del 45% según los datos del Banco Mundial.



Sin embargo, debe señalarse que el sector financiero, aunque está experimentando un crecimiento significativo gracias al Plan Emergente de Senegal, sigue siendo un sector limitante para el desarrollo de la economía senegalesa, debido a las dificultades de acceso al crédito. La tasa de financiación de la economía senegalesa no alcanzó el 35% del PIB y la tasa de bancarización fue del 17,94% en 2015. El sector conoce una fuerte concentración: de 27 establecimientos de crédito registrados a 31 de Diciembre 2015, 4 de ellos concentraban el 60% de los activos: CEBAO (Grupo Attijariwaffa Bank), SGBS (Société Générale); ECOBANK y BICIS (BNP-Paribas). La cifra de bancarización es muy baja (18,3% en 2016) frente a una media de 25% en los países emergentes (RAC, mayo 2017). Las estimaciones sitúan la negativa al crédito bancario en un 80% (DUE, 2017), esencialmente a PYMES.

2.1.4 SECTOR DE PETRÓLEO

Durante más de 60 años, Senegal ha atraído el interés de las compañías de petróleo y gas, sin embargo, las expectativas de Senegal de avanzar en los niveles de producción de petróleo parecían escasas. No obstante, en 2014 Cairn Energy anunció dos éxitos de exploración simultánea y en 2016 Kosmos Energy comunicó dos descubrimientos adicionales de gas. Estos descubrimientos podrían ayudar a acelerar el crecimiento económico de Senegal.

Las actividades de explotación petrolera, sin embargo, también presentan al país desafíos en términos de gobernabilidad, técnicos, ambientales y sociales, especialmente para asegurar un crecimiento inclusivo.

Es probable que los recientes descubrimientos aumenten considerablemente los ingresos del gobierno y proporcionen el petróleo que se consume en el país, actualmente importado entre 862 y 985 millones de dólares al año. Si bien las decisiones finales de inversión para los proyectos de explotación petrolera aún tienen que confirmarse, se prevé que los recursos naturales descubiertos se convertirán en un factor clave para acelerar el crecimiento económico y ayudar al país a alcanzar el objetivo del PSE para 2035²³.

Sin embargo, además de abordar problemas internos existentes, como un bajo nivel educativo, una infraestructura y una provisión de electricidad inadecuada, así como un clima empresarial desfavorable, un desafío adicional para el país es desarrollar y mantener una política energética sostenible ampliada y una gobernanza sistema capaz de proporcionar tales expectativas de crecimiento.

2.2 PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

Senegal está atravesando un período de buen desarrollo y confianza en los mercados: la última emisión de 1.100 millones de dólares al 6.5% en junio de 2017 ha sido un éxito, con

23 Holle Energy. *Senegal Energy Sector Analysis: Petroleum & Gas*. Netherlands Enterprise Agency, 2017, www.rvo.nl/sites/default/files/2017/09/Report-Energy-sector-Senegal.pdf.



suscripciones de más de 9.000 millones de dólares, pero pierde la oportunidad de convertirse en un verdadero país emergente, a pesar de la existencia de un plan de desarrollo adecuado desde el punto de vista técnico, una élite económica y administrativa relativamente bien formada, además de la presencia de un gran número de donantes que han puesto a disposición del gobierno de Macky Sall alrededor de 9.397 millones de dólares en concesiones hasta la fecha para financiar su plan de desarrollo; y el descubrimiento de gas y petróleo²⁴.

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2015	2016	2017
PIB			
PIB (MUSD a precios corrientes)	13.675	14.708	16.057
Tasa de variación real (%)	6,5	6,7	6,8
Tasa de variación nominal	6,6	7,6	8,9
INFLACIÓN			
Media anual (%)	0,1	0,9	2,1
Fin de período (%)	0,4	2,1	2,0
TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL			
Media anual (%)	ND	ND	3,1
Fin de período (%)	ND	ND	4,5
EMPLEO Y TASA DE PARO			
Población (en millones de habitantes)	15,1	15,6	15,7
Población activa (tasa actividad >15 años)	59,6	ND	57,4
% Desempleo sobre población activa	15,7	ND	10,8
DÉFICIT PÚBLICO			
% de PIB	-4,7	-4,2	-3,67
DEUDA PÚBLICA			
en MUSD	7.778	8.883	9.871
en % de PIB	56,9	60,4	62,1
EXPORTACIONES DE BIENES			
en MUSD	2.824	2.824	3.292
% variación respecto al período anterior	13,3	0,4	15,4
IMPORTACIONES DE BIENES			
en MUSD	-4.981	-4.892	-5.821
% variación respecto al período anterior	2,7	-1,4	12,1
SALDO B. COMERCIAL			
en MUSD	-2160,6	-2.073,2	-2.328,3
en % de PIB	-15,8	-14,1	-14,5
SALDO B. CUENTA CORRIENTE			
en MUSD	-957,25	-823,68	-1.252,44
en % de PIB	-7	-5,6	-7,8
DEUDA EXTERNA			
en MUSD	5.620,4	6.221,4	7.459,4
en % de PIB	41,1	42,3	46,4
SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA			
en MUSD	338,8	449,11	572,8

24 Instituto Español de Comercio Exterior. "Senegal - ." Información Económica y Comercial, www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-pais/informacion-economica-y-comercial/estructura-de-la-oferta/index.html?idPais=SN



en % de exportaciones de b. y s.	12	15,9	17,4
RESERVAS INTERNACIONALES			
en MMUSD	2.0	2.1	2.2
en meses de importación de b. y s.	3.9%	4%	3.7%
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA			
en MUSD	409	393	ND
TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR			
media anual	591,000	598,349	ND
fin de período	600,299	613,900	546,72

Fuente: FMI Staff Report del artículo IV, Agencia Nacional de Estadística y Demografía (ANSD) de Senegal, CNUCED. World Investment report

3. EVOLUCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR

	2013	2014	2015	2016	2017
Exportación (MUSD)	2.661	2.750,1	2.611,7	2.640,3	N/D
Importación (MUSD)	6.552,2	6.502,7	5.595,4	5.477,9	N/D
Saldo Comercial (MUSD)	-3.891,2	-3.752,5	-2.983,7	-2.837,6	N/D
Total Intercambio (MUSD)	9.213,2	9.252,8	8.207	8.118,2	N/D

Fuente: Centro de Comercio Internacional²⁵

Senegal tiene una estructura productiva ineficiente y depende en gran medida de las importaciones de suministro de energía y productos industriales, así como de complementar parte de sus necesidades básicas de alimentos.

La debilidad de su estructura productiva es la causa principal del déficit comercial estructural. Según las estimaciones del FMI, el déficit comercial estimado en 2017 sería del 12,8% del PIB (11,8% de acuerdo con las previsiones para 2018²⁶).

Según el informe de competitividad 2017-2018 del Foro Económico Mundial, Senegal obtuvo 3.81²⁶ puntos de 7. El Índice de Competitividad de Senegal promedió 3.71 puntos desde 2008 hasta 2018, alcanzando un máximo histórico de 3.81 puntos en 2018 y un mínimo histórico de 3.60 Puntos en 2008. A pesar de este alto puntaje récord para Senegal en 2018, Senegal ocupa el puesto 106 de 138 países. Entre los factores identificados en esta baja competitividad se encuentran el acceso a financiamiento, altos impuestos, corrupción, bajo nivel educativo o el desarrollo de sus infraestructuras, entre otros.

25 Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Comercio Bilateral Entre Senegal y Mundo, www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|686|000|TOTAL||2|1|2|2|1|1|1|1

26 Klaus Schwab and Xavier Sala-i-Martin. Informe de Competitividad 2017-2018. Foro Económico Mundial, 2017, www3.weforum.org/docs/GCR2017-2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2017-2018.pdf



3.1 SOCIOS COMERCIALES

EXPORTACIONES - SOCIOS COMERCIALES DE SENEGAL MILES DE DÓLARES					
DESTINOS	VALOR EXPORTADA EN 2012	VALOR EXPORTADA EN 2013	VALOR EXPORTADA EN 2014	VALOR EXPORTADA EN 2015	VALOR EXPORTADA EN 2016
Mali	394.428	424.432	467.989	443.151	461.336
Suiza	334.153	263.070	272.269	225.045	268.398
India	290.606	173.372	60.770	140.040	208.086
Costa de Marfil	64.684	92.008	101.579	122.184	135.041
China	15.820	22.429	40.002	119.626	127.230
España	57.698	79.987	72.439	74.277	90.324
Gambia	91.453	101.696	92.726	89.871	85.796
Guinea	121.984	127.964	112.259	98.709	85.296
Mauritania	81.875	69.619	72.281	52.537	77.655
Francia	112.645	108.652	125.627	97.565	74.312
Otros	966.318	1.197.759	1.330.226	1.148.662	1.026.808

Fuente: Centro de Comercio Internacional²⁷

IMPORTACIONES - SOCIOS COMERCIALES DE SENEGAL MILES DE DÓLARES					
ORIGEN	VALOR IMPORTADA EN 2012	VALOR IMPORTADA EN 2013	VALOR IMPORTADA EN 2014	VALOR IMPORTADA EN 2015	VALOR IMPORTADA EN 2016
Francia	948.741	1.012.303	1.069.495	917.069	870.973
China	378.542	476.723	473.851	544.214	564.595
Nigeria	757.772	703.738	524.132	452.837	424.809
India	427.592	413.083	386.198	354.885	417.270
Bajos Países	181.833	542.219	537.303	230.336	289.781
España	220.958	316.077	235.504	289.340	267.711
Belgica	188.367	230.113	326.395	166.988	161.494
Emiratos Árabes Unidos	68.932	84.286	113.335	132.058	157.855
Turquía	167.378	182.071	281.768	143.615	140.121
Italia	128.629	124.219	121.699	137.065	132.539
Otros	2.965.475	2.467.359	2.432.996	2.226.941	2.050.766

Fuente: Centro de Comercio Internacional²⁸

Según los datos de Centro de Comercio Internacional, el comercio total para el año 2016 fue de 8.118,2 millones de dólares. Francia es el principal socio comercial de Senegal con el 11,6% del comercio total en 2016. China le sigue de cerca con el 8,5% del comercio total en 2016. A continuación, se detallan los principales socios comerciales de Senegal:

²⁷ Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Lista De Mercados Importadores De Un Producto Exportado Por Senegal, www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|686|||TOTAL|||2|1|1|2|2|1|2|1|1

²⁸ Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Lista De Mercados Proveedores De Un Producto Importado Por Senegal, www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|686|||TOTAL|||2|1|1|1|2|1|2|1|1



SOCIOS COMERCIALES PRIMARIOS DE SENEGAL						
COMERCIO TOTAL MILES DE DÓLARES	2012	2013	2014	2015	2016	% del comercio total de 2016
France	1.061.386	1.120.955	1.195.122	1.014.634	945.285	11,6
China	394.362	499.152	513.853	663.840	691.825	8,5
India	718.198	586.455	446.968	494.925	625.356	7,7
España	278.656	396.064	307.943	363.617	358.035	4,4

Fuente: Centro de Comercio Internacional

3.2 PRINCIPALES SECTORES DEL COMERCIO

A partir de 2016, el pescado fue la principal exportación de Senegal. Otro de los principales capítulos de exportación es Piedras y Metales Preciosos, que se encuentra muy concentrado en las exportaciones de Oro con destino Suiza. En cuanto a los productos del mar, cobran protagonismo como destino España (a través de empresas de capital mixto hispano-senegalés), junto con Costa de Marfil como principal cliente regional para este capítulo.



EXPORTACIONES DE SENEGAL MILES DE DÓLARES					
DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	VALOR EXPORTADA EN 2012	VALOR EXPORTADA EN 2013	VALOR EXPORTADA EN 2014	VALOR EXPORTADA EN 2015	VALOR EXPORTADA EN 2016
Pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos	262.947	302.941	374.587	331.738	365.203
Perlas finas (naturales) o cultivadas, piedras preciosas o semipreciosas, metales preciosos,	359.386	381.759	353.060	257.376	329.544
Combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación; materias bituminosas;	360.804	439.199	460.980	362.449	282.196
Sal; azufre; tierras y piedras; yesos, cales y cementos	269.932	214.187	252.822	269.161	266.656
Productos químicos inorgánicos; compuestos inorgánicos u orgánicos de metal precioso, de elementos	279.552	170.074	108.588	164.446	199.981
Preparaciones alimenticias diversas	93.706	132.293	126.919	115.975	116.676
Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados	87.221	128.110	132.740	127.353	114.232
Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos diversos; plantas industriales o medicinales;	17.191	33.225	14.606	90.519	108.041
Minerales metalíferos, escorias y cenizas	236	202	20.269	93.213	99.615
Otros	800.693	858.999	905.597	799.440	758.135
TOTAL	2.531.668	2.660.989	2.750.168	2.611.670	2.640.279

Fuente: Centro de Comercio Internacional²⁹

Las importaciones de Senegal están bastante diversificadas. Vale la pena mencionar que la fuerte dependencia energética de Senegal, como se puede ver en el peso del capítulo Combustibles y Aceites Minerales; y, en consecuencia, la presencia de los Países Bajos, Nigeria y el Reino Unido entre sus principales países proveedores.

29 Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Lista De Productos Exportados Por Senegal, www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpm=3|686|||TOTAL||2|1|1|2|2|1|1|1|1



IMPORTACIONES DE SENEGAL MILES DE DÓLARES					
DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	VALOR IMPORTADA EN 2012	VALOR IMPORTADA EN 2013	VALOR IMPORTADA EN 2014	VALOR IMPORTADA EN 2015	VALOR IMPORTADA EN 2016
Combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación; materias bituminosas;	1.845.812	1.943.671	1.928.654	1.316.000	1.084.869
Máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas; partes de estas máquinas	522.578	560.605	534.514	597.898	624.203
Cereales	691.000	695.887	640.287	574.752	502.633
Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios	399.335	350.855	393.101	378.716	464.887
Máquinas, aparatos y material eléctrico, y sus partes; aparatos de grabación o reproducción	284.401	335.450	336.641	365.651	344.383
Productos farmacéuticos	176.375	181.710	198.452	180.297	178.669
Fundición, hierro y acero	236.148	201.404	182.687	184.185	172.870
Plástico y sus manufacturas	166.758	190.535	195.115	172.866	168.949
Grasas y aceites animales o vegetales; productos de su desdoblamiento; grasas alimenticias	219.134	180.118	173.570	123.835	144.937
Manufacturas de fundición, de hierro o acero	90.445	138.270	130.107	109.751	127.674
Preparaciones a base de cereales, harina, almidón, fécula o leche; productos de pastelería	107.671	138.079	152.854	102.697	127.153
Otros	1.694.561	1.635.598	1.636.692	1.488.707	1.536.685
TOTAL	5.743.909	6.552.182	6.502.674	5.595.355	5.477.912

Fuente: Centro de Comercio Internacional³⁰

3.3 TURISMO

Senegal ocupa el lugar decimocuarto del TOP 15 de países africanos más competitivos, de acuerdo con los rankings publicados por el Foro Económico Mundial de septiembre de 2016. A nivel mundial, en 2017 subió una posición en el ranking de competitividad y turismo: ocupó el puesto 111 de 136. Con la apertura del nuevo Aeropuerto Internacional Blaise Diagne (AIBD), se espera que el índice de infraestructura de transporte aumente, haciendo que la posición de Senegal aumente en el ranking de 2018.

³⁰ Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Lista De Productos Importados Por Senegal, www.trademap.org/Product_SelCountry_TS.aspx?nvpr=3|686|||TOTAL||2|1|1|1|2|1|1|1|1



Los aspectos que obstaculizaron el crecimiento del turismo en Senegal son, entre otros, una falta notable de políticas de promoción y desarrollo, envejecimiento de las infraestructuras y falta de capacitación de los actores involucrados. Adicionalmente, se destaca que en lo referente a políticas de promoción del turismo, otros países de la región, como Cabo Verde o Gambia, han adoptado medidas de "liberalización de sus cielos", permitiendo que las aerolíneas de bajo costo operen a tarifas más bajas, lo cual no ocurre en Senegal.

Las últimas estadísticas completas de la Dirección de la Previsión y de los Estudios Económicos del Ministerio de Economía y Finanzas datan de 2010 (publicadas en agosto 2011), según las cuales Senegal recibió un total de 492.016 turistas (viajeros no residentes). Para 2012, la OMT registró alrededor de 700.000 turistas, mientras que las cifras dadas por los profesionales del sector apenas alcanzan 440.000 y las llegadas de internacionales al aeropuerto de Dakar se limitaron a 300.229. Se dispone de otras cifras posteriores publicadas por el MEF (octubre 2015) que sitúan la cifra de turistas en 836 000 en 2014, frente a 1 063 000 en 2013. Según los últimos datos aportados por las autoridades senegalesas, el número de entradas de turistas se situó en 1.006.611 en 2015 y en 121.000 en 2016, lo que supone un alza de 20,2%. Estas cifras coinciden con el Banco Mundial, aunque en los medios senegaleses también se habla de 1.600.000 en 2015 y un crecimiento en 2016 de entre el 3-5%²⁶.

Los turistas internacionales representaron, según el Hospitality Report de 2017³¹, un 54% de la demanda en 2016 (los turistas locales un 32,6%) y el 48% se hospedaron en establecimientos hoteleros. Por países, según estadísticas de 2012 de la Dirección de la Previsión y de los Estudios Económicos, los principales turistas son franceses, un 43%, seguidos por belgas (3,3%), españoles (3%) e italianos (2%). Pese al importante peso que tiene Francia en el origen de turistas (donde habría que considerar asimismo aquellos de origen senegalés), según un estudio publicado en 2014 por la consultora ISDL/Attract en 2014, Senegal sería el destino número 35 en el ranking de preferencias francesas, generando sólo el 0,5% de las salidas internacionales²⁶.

31 Midy, Paul. "Informe De Hospitalidad Senegal." *Jumia Travel*, travel.jumia.com/en-gb/hospitality-report-senegal



4. INTERCAMBIO ECONÓMICO ARGENTINA – SENEGAL

BALANZA COMERCIAL ENTRE ARGENTINA Y SENEGAL				
Producto	2014	2015	2016	2017
Exportaciones Argentina a Senegal (Monto FOB en u\$s)	84.389	66.709	58.809	80.577
Importaciones Argentina desde Senegal (Monto CIF en u\$s)	102	1	90	10.852
Total Intercambio (Monto en u\$s)	84.491	66.710	58.899	91.429
Saldo para Argentina (Monto en u\$s)	84.287	66.708	58.719	69.725

Fuente: Centro de Comercio Internacional³²

De la información obtenida en Centro de Comercio Internacional, en 2017 Argentina incrementó en gran medida su actividad comercial con Senegal. Con anterioridad a ese año, había poca o ninguna actividad comercial entre ambos países. El principal producto importado por la Argentina desde Senegal es Abonos. Vale la pena mencionar que, sin embargo, Argentina ha importado también artículos de la categoría de máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas; partes de estas máquinas o aparatos casi todos los años en los últimos diecisiete años.

DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	ARGENTINA IMPORTA DESDE SENEGAL EN MILES DE DÓLARES			
	VALOR EN	VALOR EN	VALOR EN	VALOR EN
	2014	2015	2016	2017
Abonos	0	0	0	10.047
Sal; azufre; tierras y piedras; yesos, cales y cementos	0	0	0	651
Minerales metalíferos, escorias y cenizas	0	0	87	117
Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios	0	0	0	11
Manufacturas de fundición, de hierro o acero	0	0	0	11
Máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas; partes de estas máquinas	0	0	1	9
Instrumentos musicales; sus partes y accesorios	0	0	0	5
Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos diversos; plantas industriales o medicinales;	0	1	0	0
Gomas, resinas y demás jugos y extractos vegetales	102	0	0	0
Plumas y plumón preparados y artículos de plumas o plumón; flores artificiales; manufacturas	0	0	3	0
TOTAL	102	1	90	10.852

Fuente: Centro de Comercio Internacional³³

32 Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Comercio Bilateral Entre Argentina y Senegal, www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=1|032||686||TOTAL||2|1|1|3|2|1|1|1|1

INFORME ECONOMICO Y COMERCIAL DE SENEGAL



En cuanto a las exportaciones argentinas a Senegal, se destaca que están son considerablemente mayores que las ventas de Senegal a nuestro país y que se registran envíos de manera constantes desde hace ya varios años. La principal exportación de Argentina a Senegal es Cereales, ubicándose como el quinto mayor proveedor de cereales a Senegal.

DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	ARGENTINA EXPORTA HACIA SENEGAL En MILES DE DÓLARES			
	VALOR EN 2014	VALOR EN 2015	VALOR EN 2016	VALOR EN 2017
Cereales	44.532	34.487	35.399	54.942
Residuos y desperdicios de las industrias alimentarias; alimentos preparados para animales	1.934	15.401	8.568	14.021
Combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación; materias bituminosas	24.630	12.820	9.166	6.111
Hortalizas, plantas, raíces y tubérculos alimenticios	768	2.303	3.114	3.889
Carne y despojos comestibles	173	168	328	434
Leche y productos lácteos; huevos de ave; miel natural; productos comestibles de origen animal	3.433	200	1.176	321
Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios	2.405	826	296	236
Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados	0	0	236	193
Pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos	200	0	110	162
Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (cítricos), melones o sandías	13	41	39	87
Grasas y aceites animales o vegetales; productos de su desdoblamiento; grasas alimenticias ...	22	0	36	76
Productos químicos orgánicos	0	38	25	66
Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre	34	41	35	15
Máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas; partes de estas máquinas ...	21	17	46	11
Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cinematografía, de medida, control o precisión;	32	0	1	6
Manufacturas de fundición, de hierro o acero	0	0	5	3
Productos diversos de las industrias químicas	10	6	1	3
Caucho y sus manufacturas	22	51	0	0
Manufacturas de cuero; artículos de talabartería o guarnicionería; artículos de viaje, bolsos ...	0	0	4	0
Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera	0	0	1	0
Prendas y complementos (accesorios), de	0	0	4	0

33 Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Comercio Bilateral Entre Argentina y Senegal, www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|032||686||TOTAL||2|1|1|2|2|1|1|1|1



DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	ARGENTINA EXPORTA HACIA SENEGAL En MILES DE DÓLARES			
	VALOR EN 2014	VALOR EN 2015	VALOR EN 2016	VALOR EN 2017
vestir, de punto				
Prendas y complementos (accesorios), de vestir, excepto los de punto	0	0	3	0
Los demás artículos textiles confeccionados; juegos; prendería y trapos	88	0	183	0
Productos cerámicos	0	0	1	0
Aluminio y sus manufacturas	0	2	0	0
Productos farmacéuticos	106	0	0	0
Preparaciones a base de cereales, harina, almidón, fécula o leche; productos de pastelería	4.384	295	9	0
Preparaciones de hortalizas, de frutas u otros frutos o demás partes de plantas	0	0	24	0
Preparaciones alimenticias diversas	1.573	15	0	0
Productos de la molinería; malta; almidón y fécula; inulina; gluten de trigo	8	0	0	0
Materias no a otra parte especificadas	0	1	0	0
TOTAL	84.389	66.709	58.809	80.577

Fuente: Centro de Comercio Internacional³⁴

5. ACCESO AL MERCADO

Senegal es un estado miembro de CEDEAO y UEMOA. En términos generales, el funcionamiento de las aduanas se caracteriza por la proliferación de medidas no arancelarias, en un marco no transparente y caracterizado por la arbitrariedad de la aplicación de la norma. En esta área, los costos adicionales generados por la corrupción se estiman en alrededor del 20% y 30%²⁶. Tras la aprobación del nuevo código aduanero en 2014, con innovaciones en transparencia, seguridad y lucha contra el fraude, acompañamiento de empresas y mejora de la normativa aduanera contenciosa para dar mayor seguridad jurídica, una de las principales barreras viene dada por deficiencias en términos de estandarización. El país ha ratificado el Acuerdo de Facilitación del Comercio de Bali (agosto de 2016), aunque no puede entrar en vigor hasta su ratificación de los Acuerdos Multilaterales sobre Medio Ambiente.

Por otro lado, la entrada en vigencia del nuevo Arancel Común para los países de la CEDEAO el 1 de enero de 2015 implicó la introducción de una nueva clasificación arancelaria. Se crea una nueva franja con un arancel del 35%, protección especial para productos fabricados en la región y entre los que se incluyen carne, aceites vegetales, cacao, galletas, agua mineral, jabones y tejidos de algodón. Productos tales como productos lácteos, neumáticos recauchutados y antibióticos sufren un aumento de tarifas del 5%.

³⁴ Centro de Comercio Internacional. "Estadísticas Comerciales Para El Desarrollo De Negocios Internacionales." Trade Map - Comercio Bilateral Entre Argentina y Senegal, www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|032||686||TOTAL||2|1|1|2|2|1|1|1|1



5.1 IMPORTACIONES PROHIBIDAS

• **Productos agrícolas:** El Derecho de Aduana aplicado a las importaciones de cebollas (0703.10) y patatas (0701.90) con origen externo a la CEDEAO es del 35% desde enero 2015³⁵, con el fin de proteger la producción en la región. Ambos productos pueden estar sometidos a la aplicación de una sobretasa del 20%, con independencia de su origen; si bien ésta ha dejado de ser de aplicación desde agosto 2015. Durante los últimos años, la Autoridad de Regulación de Mercados (ARM) suspende temporalmente las importaciones de cebollas y patatas durante el período de cosecha en Senegal. Así, ha estado prohibida la importación de cebolla entre febrero y septiembre 2015. Esta autoridad decreta cada año un periodo en el que la importación de cebolla está prohibida. En 2013 el periodo se extendió desde el 10 de febrero hasta el 31 de agosto.

Actualmente, desde el 16/08/2017, se ha levantado la restricción a la importación de cebollas. La última prohibición de las importaciones fue el 20/02/2017.

En el caso de las patatas la prohibición fue retirada en junio 2015 y reanudada de nuevo el 17 de enero de 2017. Acerca de la zanahoria, la prohibición de importación de febrero de 2016 se levantó el 24 de julio 2017.

Tomates cultivados y provenientes de las zonas infestadas con tuta absoluta: Con el fin de proteger los cultivos y el patrimonio vegetal del país contra el peligro de introducción de la plaga de cuarentena llamada comúnmente gusano minador de la hoja del tomate o polilla del tomate -Tuta absoluta- en todo el territorio nacional se establece una prohibición provisoria de las importaciones de tomates frescos y del material vegetativo conexo con el cultivo en zonas infestadas o la proveniencia de ellas.

• **Productos avícolas:** Con el fin de prevenir los riesgos derivados de la propagación de la epidemia de gripe aviar, que surgió a finales del 2005, Senegal adoptó un decreto ministerial que prohíbe importar, cualquiera que sea su origen, aves de corral vivas, su carne, huevos para consumo y material avícola usado. Quedan exentos de esta prohibición los huevos para incubar, los pollos de un día destinados a reproducción y los trozos y las preparaciones a base de carne de ave que hayan sido sometidas a un tratamiento térmico. Pese a la remisión de la epidemia, esta medida continúa en vigor, al haber implicado un notable desarrollo del sector avícola en el país.

• **Azúcar:** El Derecho de aduana aplicado a las importaciones procedentes de fuera de la CEDEAO es del 20% para todas las partidas arancelarias definidas en el capítulo 17.01 (azúcar de caña y remolacha). Las importaciones de azúcar son elegibles para la llamada Tasa Coyuntural a

35 Instituto Español de Comercio Exterior. RÉGIMEN ARANCELARIO Y REGLAMENTACIÓN. www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/exportar-a/acceso-al-mercado/regimen-arancelario-y-reglamentacion/index.html?idPais=SN.



la Importación (TCI), según esta los importadores deben pagar los derechos de aduana calculados sobre el valor CIF de la mercancía, al que se añadirá una cantidad igual a la diferencia entre el valor CIF y el precio de salida de la TCI.

- **Lámparas incandescentes:** Tras la aprobación del Decreto n° 2017-1411 del 13 de julio de 2017, se prohíbe la importación, comercialización, posesión para la venta así como la distribución de las lámparas incandescentes (8539) en el territorio senegalés. Se puede acordar, excepcionalmente, una autorización a las lámparas incandescentes halógenas.

- **Cierto tipo de vehículos:** Anteriormente se establecía una prohibición de importación de vehículos con más de 5 años de antigüedad en el caso de turismos y furgonetas y 10 en el caso de vehículos para el transporte de mercancías. En la actualidad esta norma ha sido reemplazada y el decreto n°2012-444 del 14/04/2012 establece la prohibición para: vehículos de turismo y vehículos utilitarios ligeros de 3'5 toneladas o menos de peso total con carga (PTAC), de 8 años de antigüedad (hace falta una autorización), vehículos concebidos para el transporte de personas con, al menos 7 asientos y con una antigüedad superior a 8 años, camiones de transporte de más de 3,5 toneladas de PATC y de más de 10 años con las excepciones a los camiones de drenaje, desagüe, residuos y las ambulancias medicalizadas (en este caso es necesario un certificado) y ciclos y ciclomotores usados de una cilindrada no superior a 50 cm³.

- **Otras restricciones:** Senegal puede aplicar una serie de tasas interiores a productos específicos como los tejidos, las bebidas gaseosas, el café, el té, el alcohol, o el tabaco.

Esta tasa puede variar desde el 1% en el caso de los tejidos, hasta el 45% en el caso del tabaco (desde junio 2015). En el caso del alcohol, es de aplicación una tasa fija de 1.500 FCFA/litro para bebidas cuya graduación sea igual o menor de 15°; y de 5.000 FCFA/litro, para aquellas de graduación superior (desde junio 2015).

5.2 NORMAS DE ORIGEN

El Código de Aduanas define el país de origen como aquel en el que el producto haya sido extraído del suelo o fabricado. Si posteriormente se elabora en otro país, el Código estipula que las normas relativas a la determinación del origen son fijadas por decreto, sin más precisiones.

5.3 REGISTRO DE IMPORTADORES

Para ejercer una actividad de comercio interior o de exportación e importación, toda persona física o jurídica senegalesa necesita tener el Carnet de Comerciante y el Carnet de Importador/Exportador. Ambos documentos se deben solicitar en la Cámara de Comercio de Dakar, teniendo un coste de 15.500 FCFA y 41.500 FCFA, respectivamente. El tiempo de obtención de cada uno de ellos es de en torno a 2 días. Se puede consultar toda la documentación necesaria en la web de trámites administrativos: www.servicepublic.gouv.sn.



6. POSIBILIDADES DE ALIANZAS

Desde el punto de vista de la inversión, mantiene una posición tradicionalmente muy débil como país receptor de IED: según el Informe sobre la inversión mundial de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo 2017³⁶, tomando como referencia al grupo de países del África occidental (11.443 millones de dólares), Senegal recibió solo el 3,4% de los flujos de IED en la región en 2016 (393 millones de USD); muy lejos de Nigeria (4.449 millones de dólares, 39% del total) y Ghana (3.485 millones de dólares, 30%); y por debajo de competidores directos como Costa de Marfil (481 M. USD, 4.2%).

Una gran parte de las oportunidades están vinculadas al Plan Senegal Emergente (PSE), que se encuentra en las etapas finales de su primera fase (2014-2018). El objetivo del Gobierno de Senegal es promover el crecimiento económico con un fuerte impacto en el desarrollo humano. El logro de este objetivo depende de la implementación de un programa de inversión en sectores clave, capaz de fomentar un crecimiento alto y sostenido. El PSE identifica 5 sectores productivos prioritarios (infraestructuras, sanidad, energía, agricultura y educación) e identifica proyectos que se llevarán a cabo en un formato asociación público-privada (PPP) que Argentina puede aprovechar, especialmente en el sector agrícola.

Los planes de acción prioritarios del sector agrícola son:

- Desarrollo de 3-4 corredores de granos, componente PPP
 - Desarrollo de infraestructura
 - Desarrollo de nuevas semillas
 - Doblando la producción de arroz, mijo, maíz
- Establecimiento de 100-150 proyectos de agregación dirigidos a los sectores HVA y ganadero, componente PPP

Los otros planes de acción prioritarias en otros sectores son

- Plataformas industriales integradas
- Reforzar el proyecto de hierro integrado
- Hub de aire regional
 - Renovación de aeródromos y aeropuertos regionales (Cap Skiring, Ziguinchor y Saint Louis)
 - Plataforma de mantenimiento de aviación

36 Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. Informe Mundial De Inversión: Inversión Y Economía Digital 2017. unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2017_en.pdf



- Tranvía en Dakar
- Áreas dedicadas a servicios de exportación listos para usar, componente PPP
 - Zona económica integrada especial
- Desarrollos turísticos integrados, componente PPP
 - Reurbanización de Saly / Turismo de negocios nacionales
 - Desarrollo de Pointe Saréne
 - Desarrollo de oferta comercial y City Trip en Dakar
- Proyecto de Residencia Universitaria
- Campus regional de referencia de Dakar
- Business Park: sede central de la región y bases de la vida, ppp
 - Trabajos de desarrollo (Cité des Affaires)
 - Trabajos de extensión
- Programa para acelerar el suministro de viviendas sociales
 - Construcción de viviendas sociales
- Dakar Medical City, volet PPP
 - Hospital Nacional Le Dantec
 - Construcción del Instituto del Cáncer
- Realización de una planta de desalinización de agua de mar

Debe destacarse que el mercado es muy pequeño, por lo tanto, las ganancias solo pueden obtenerse en sectores con un nicho aún por explotar. Además, el mercado de Senegal está estrechamente relacionado con el precio, y hay una demanda relativamente baja de productos de alta gama y / o componentes tecnológicos de nivel medio-alto. Es importante considerar la competencia de productos franceses, por tradición e imagen; y asiáticos, por precio, especialmente en bienes fungibles.